



### Алиса Владимировна ШАБАЕВА

Исполнительный директор РОНКТД, Москва

*Расскажите о предстоящей конференции. Какие задачи стоят перед организаторами? С какими трудностями пришлось столкнуться? Как их удалось решить?*

Я бы не стала говорить о трудностях. Небольшие проблемы есть всегда, они решаемы, организационные процессы всегда вполне пластичны, если ориентироваться на философию agile, то с любой сложностью и шероховатостью можно справиться.

Для меня конференция — это скорее возможность более плотно поработать с ключевыми людьми сферы неразрушающего контроля и технической диагностики. В программном комитете собраны ключевые эксперты и специалисты, каждый выбрал для себя направление, в рамках которого он работает с материалами конференции — от методов контроля до применяемых ресурсов и возможностей постоянного улучшения как профессиональной, так и организационной составляющих конференции. Хочу отметить, что все стараются изыскать время в своем плотном графике, внести вклад в формирование программы, наполнение тематики конференции и развитие сопутствующих мероприятий.

Перед всеми нами стоит сейчас задача сделать мероприятие, интересное профильным специалистам и представителям смежных отраслей, представить достойные доклады и задать вектор развития на следующие три года.

*Насколько важны события, такие как Всероссийская научно-техническая конференция по неразрушающему контролю и технической диагностике для научного сообщества?*

Подобные мероприятия не просто нужны, они необходимы. Наука двигает общество вперед, при этом самим ученым сейчас, в период активного развития кросснаучных направлений, важно регулярное взаимодействие, общение, дискуссии. Всероссийская научно-техническая конференция по неразрушающему контролю (НК) и технической диагностике (ТД) и форум «Территория NDT» как раз и представляют собой те площадки, где можно услышать друг друга, поговорить с заказчиками, обсудить новинки и договориться о колаборациях, выслушать мнение экспертного сообщества, вдоволь подискутировать.

Помимо любого архива данных, нужны и живые профессиональные контакты, чтобы архив этот прирастал, использовался в работах и исследованиях, приносил практическую пользу.

*Какие новые форматы или тематические направления вы видите наиболее перспективными для конференции 2026 года? Что нового и интересного, на ваш взгляд, ждет участников на предстоящем событии?*

Мы ожидаем услышать доклады о новинках, которые регулярно представляют наши ключевые компании: «Константа», АКС, НПЦ «Эхо+», НПЦ «Кропус», НИИИН МНПО «Спектр» и многие другие. Знаю, что у каждого есть, что показать, чем поделиться.

Пока еще робко, но уже звучит тема НК в космосе. Есть молодые ученые, которые плотно занимаются этим вопросом, и, надеюсь, они будут готовы поделиться с нами своими наработками.

Без сомнения, интересные работы будут и от коллег из университетов и НИИ Томска, Екатеринбурга, Ижевска. Ожидаем докладчиков из НИЯУ МИФИ и МГТУ им. Н.Э. Баумана.

Очень хочется услышать доклады о работах НИЦ «Курчатовский институт» — ПИЯФ.

Думаю, много докладов будет посвящено самым популярным темам: робототехнике, ИИ, облачным технологиям, нейронным сетям.

Не буду бежать впереди паровоза и рассказывать о всех тех докладах, которые хотелось бы услышать и которые надеюсь увидеть в списках секций конференции. Лучше всего о них как раз расскажут наши эксперты, ученые, разработчики, наши лучшие умы.

В ходе самой конференции мы традиционно поделим доклады на практические и теоретические. Конечно, хочется успеть везде, но придется сделать выбор в пользу более прикладной или теоретической составляющей.

*Насколько статус «всероссийская» соответствует действительности?*

Нас ждет конференция не просто всероссийская, но с международным участием. На данный



На форуме «Территория NDT—2025» с президентом РОНКТД, профессором, д-ром техн. наук В.А. Сясько

момент возможность визита на конференцию и форум «Территория NDT» прорабатывают делегации Ирана, Индии, Китая, Малайзии, Кубы. Также направлены приглашения и в другие дружественные нам страны. Российская, а ранее и советская школа неразрушающего контроля обладает определенным авторитетом в мире, есть интерес к нашим приборам, нашим разработкам.

Если же говорить именно о регионах России, то есть интерес не только Центрального и Северо-Западного округов, но планируют свои выступления представители Урала, Сибири, Дальнего Востока, активно задают вопросы и готовят тезисы. Планируем увидеть и делегации из ДНР, ЛНР, услышать их выступления, познакомиться с их актуальными работами.

#### *Для чего люди собираются на конференцию?*

Живое общение сейчас – роскошь, но роскошь необходимая. Наш мир ускоряется каждый год, мы постоянно в своих мониторах, гаджетах, бежим только для того, чтобы хотя бы стоять на своем месте. Соответственно концепции М. Розина, мы живем в SHIVA-мире, а ведь наука, которая дает нам возможность постоянно идти вперед, требует глубокого погружения, анализа, общения между учеными и экспертами с возможностью совместных обсуждений и работ. Так вот, люди на конференцию приходят для того, чтобы погрузиться в неразрушающий контроль, техническую диагностику, мониторинг состояния, которые для многих являются не только профессией, но и главным делом жизни. Услышать и увидеть коллег и старых друзей, обсудить новинки и идеи, задорно подискутировать, поспорить, всем вместе что-то придумать. Приходят за профессиональным общением, идеями, а главное – за людьми.



7-й Иранская международная конференция по неразрушающему контролю. С вице-президентом РОНКТД С.В. Клюевым и руководителями Иранского общества НК

*В чем новизна и отличия от предыдущих конференций? Или текущий формат отвечает всем современным требованиям?*

Нам важно было на одной площадке продемонстрировать все аспекты НК и ТД. Научный аспект раскрывается в конференции, компании-производители представляют свои приборы и оборудование на стенах выставки форума «Территория NDT», лучшие специалисты будут бороться в финале конкурса «Дефектоскопист», инноваторы смогут принять участие в салоне инноваций, для молодежи пройдут молодежная конференция и награждение победителей Конкурса ВКР «Новая генерация», самые заслуженные будут отмечены в рамках Национальной премии по НК, для иностранных гостей запланирован Симпозиум SANDEE, традиционно пройдет заседание ТК 371 «Неразрушающий контроль», где будут обсуждаться актуальные стандарты, и каждая дискуссия окажет существенное влияние на развитие НК. Каждая новая конференция прирастает масштабом мероприятий, приуроченных к ней, количеством приглашенных гостей, друзей и партнеров РОНКТД.

Также меняется и содержание, ведь сейчас ключевые тренды – роботы, ИИ, квантовые технологии.

*Что лично вы как член организационного комитета хотели бы привнести в формирование программы предстоящей конференции?*

Мне хотелось бы видеть больше молодежи с новыми идеями. Да, некоторые из их предложений на первый взгляд могут показаться странными и не жизнеспособными, но ведь все открытия появляются именно на грани. Мы постоянно слышим, что уже все изучено и ничего нового найти невозможно, но потом приходит тот, кто не верит в поставленные ограничения, и открывает для мира что-то новое.



На первой Российско-Китайской конференции по НК

Меня радует, что члены программного комитета, преподающие и сотрудничающие с вузами, планируют пригласить лучших студентов и аспирантов к участию в конференции, готовятся вместе с ними к докладам и выступлениям.

*Самое важное или самое значимое мероприятие, которое провело или будет проводить РОНКТД?*

Самое грандиозное мероприятие, мне кажется, это ЕСНДТ 2010 под руководством нашего академика РАН Владимира Владимировича Клюева.

Есть мечта приблизиться к тому уровню и провести такое же крупное и значимое международное мероприятие, собрать все страны, в которых развивается неразрушающий контроль, создать грандиозный праздник науки и практики. Конечно, пока ряд стран погряз в попытках создания из России образа врага, в попытках отменить достижения ученых и приборостроителей из России, осуществить эту мечту достаточно сложно. Но, будем надеяться, наступит день, когда мы сможем пригласить весь мир в гости в Россию на праздник неразрушающего контроля.

*Расскажите, какую международную деятельность ведет РОНКТД. Как изменилась география международного сотрудничества РОНКТД за последние годы? С какими новыми странами налаживаются связи? Будут ли на конференции представители из других стран?*

Как я уже говорила, возможность своего визита на конференцию прорабатывают коллеги из Ирана, Индии, Китая, Малайзии, Кубы и еще ряда стран. Хочу отметить, что ряд иностранных коллег (не будем их называть, чтобы политики в их странах не использовали наш материал против них) оказались заложниками политических игр и продолжают коммуникации с нами индивидуально. Они очень хорошо общаются при личных контактах, уважительно относятся к специалистам из Рос-



*На IV Конгрессе молодых ученых. Слева направо: Анна Васильенко, руководитель проекта «Российская научная лаборатория: аналоги есть», А.В. Шабаева, исполнительный директор РОНКТД, Сергей Адонин, д-р хим. наук., профессор РАН, заместитель директора по научной работе ФИЦ «Иркутский институт химии им. А.Е. Фаворского Сибирского отделения Российской академии наук», Ольга Тарасова, директор АНО «Центр развития научных и образовательных инициатив»; соавтор проекта «НАША ЛАБА»; член Координационного совета по делам молодежи в научной и образовательной сферах Совета при Президенте Российской Федерации по науке и образованию, Денис Галкин, канд. техн. наук, генеральный директор НИИИН МНПО «Спектр»*

сии, но политики могут и на них наложить санкции, если узнают об этом.

Наша международная жизнь развивается, в 2024 г. провели российско-китайскую конференцию в Пекине, где смогли обменяться опытом наши компании – производители оборудования, редакции журналов, ученые. Эта конференция способствовала сближению российского и китайского обществ неразрушающего контроля. Также в прошлом году представители РОНКТД посетили конференцию и выставку в Тегеране. Российские приборы вызвали значительный интерес, около стенда постоянно были посетители, в сентябре делегация Ирана посетила Москву и продолжила знакомство с ключевыми компаниями – производителями приборов и оборудования НК. Подписали соглашение о сотрудничестве с Индийским обществом НК, и в декабре делегация РОНКТД направится в Мумбаи.

*Как РОНКТД взаимодействует с другими профессиональными организациями (обществами, ассоциациями)? Будет ли это как-либо отражено на предстоящей конференции?*

РОНКТД всячески приветствует сотрудничество и дружбу между профессиональными организациями и объединениями. Не просто так родилась притча про прутья в венике, каждый из которых по отдельности ломается легко, но весь веник сломать невозможно.

Наши давние товарищи – СРО Ассоциация «НАКС», с ними мы идем и смотрим в одном направлении не только в рамках СНК ОПО РОНКТД и СДСПНК РОНКТД, но и по многим другим вопросам, участвуем в совместных мероприятиях и, конечно, же ждем их активного участия в конференции.

Хочется отметить и такие крупные и значимые объединения, как МКПП (р), РСПП, «Опора России», «Деловая Россия». Это крупные объединения предпринимателей, которые могут влиять на процессы, происходящие в экономике и промышленности, и отрадно, что они открыты к сотрудничеству и взаимодействию.

Мы открыты для сотрудничества и с организациями, объединяющими молодых ученых, разработчиков, приборостроителей. Например, последние пару лет развивается сотрудничество с молодым сервисом «Наша лаба», его создатели и пользователи активно интересуются направлением неразрушающего контроля и поднимают вопросы, важные для большинства приборостроителей и производителей оборудования в России.

Всех наших партнеров и друзей мы приглашаем принять участие в конференции и форуме «Территория NDT» и будем рады увидеться с ними.

*Как бы вы сформулировали ключевую миссию РОНКТД сегодня, в современных экономических реалиях? Изменилась ли она за последние годы?*

Я, наверное, не возьмусь говорить про миссию, потому что в этом вопросе придется говорить от лица всех людей, которые и составляют РОНКТД, вкладываясь своими знаниями, опытом, своими компаниями, разработками, возможностями. Каждый из них несет свой кирпичик в единое здание неразрушающего контроля в России, вносит свой важнейший вклад. Нам важно, чтобы каждый человек в неразрушающем контроле понимал, что он необходим на своем месте, что его дело важно для экономики, промышленности, для страны. А все вместе мы и есть тот самый неразрушающий контроль, который когда-то был создан людьми, и сейчас вместе с людьми развивается, знакомится с ИИ, нейронками, робототехникой и после нас будет также расти, двигаться, осваивать новое.

*С какими основными вызовами сталкивается сегодня отрасль неразрушающего контроля и технической диагностики в России? Это вопросы импортозамещения, кадров, технологий или нормативного регулирования?*

Вызовы сейчас есть на любой вкус. Как я уже говорила, мир развивается очень быстро, каждый день что-то меняется, и надо этим изменениям не просто соответствовать, но и заглядывать их периодически.

Технологии развиваются и у нас, и в других странах. А кроме того, надо быть в курсе и происходящего в цифровых технологиях, в робототехнике. ИИ получает как позитивные, так и негативные отзывы, важно его грамотно приручать. Кадры должны также быть в курсе ключевых тенденций, но и не забывать о потребностях заказчика. Все мероприятия, которые проводит РОНКТД, как раз и направлены на актуализацию повестки – от Всероссийского конкурса «Дефектоскопист» до Салона инноваций. Они необходимы, чтобы изучать лучшие практики и делиться ими друг с другом, чтобы своевременно отвечать за запросы заказчиков и окружающих отраслей.

*Стратегические приоритеты. Назовите три ключевых стратегических направления развития РОНКТД на ближайшие 3–5 лет.*

В плане стратегических планов РОНКТД я поддерживаю нашего президента, профессора, д-ра техн. наук Владимира Александровича Сясько, регулярно отмечающего важность работы с современными технологиями, их изучения и интеграции в современное оборудование, значимость кадровой политики, привлечения и поддержки молодежи, предоставления молодым специалистам возможностей для развития своих талантов, тестирования своих идей и перспектив международного взаимодействия для общего развития неразрушающего контроля, технической диагностики и мониторинга состояния в формате единого фронта, ориентированного на сотрудничество.

*Взаимодействие с государством (GR). Как вы строите диалог с регуляторами (Ростехнадзор, Росатом, Минпромторг и др.)? Удается ли влиять на актуализацию нормативной базы, стандартов (СНИПов, ГОСТов)?*

За последние годы увеличилось количество представителей РОНКТД в составах общественных советов и иных консультативных органов при органах государственной власти. Работа с государством проводится, обсуждаем важные вопросы, поднимаем значимые для сообщества проблемы, ведем переписку и совместную работу.

Ряд инициатив РОНКТД получает одобрение и поддержку. К примеру, Министерство труда и социального развития РФ поддерживает проведение Всероссийского конкурса «Дефектоскопист», а представители Росстандарта – регулярные гости на мероприятиях РОНКТД.

Активная работа ведется в рамках ТК 371 «Неразрушающий контроль» Росстандарта. В нем деятельность по подготовке и принятию актуальных стандартов занимаются ключевые эксперты НК и опытнейшие метрологи, они глубоко изучают каждый вопрос, чтобы принятый документ был действительно полезен и отвечал требованиям времени.



На Международной научно-практической конференции «Материаловедение, формообразующие технологии и оборудование 2023» (ICMSSTE 2023)

Хотя, конечно, направление GR – перспективная зона роста и взаимодействия. Было бы интересно, если бы ключевые усилия в этом направлении объединили и знания наших самых уважаемых коллег, и напор молодых специалистов.

*Ощущается ли сегодня дефицит высококвалифицированных специалистов по НК? РОНКТД решает эту проблему? Насколько сегодняшнее образование в вузах и колледжах соответствует реальным потребностям отрасли? Как РОНКТД участвует в подготовке и аттестации кадров (сертификация, курсы повышения квалификации)?*

В последнее время обсуждали этот вопрос с представителями разных регионов, и мнения есть разные, видимо, зависящие от региональной специфики, потребностей и запросов. Есть регионы, в которых обращают внимание на необходимость именно повышения квалификации специалистов, выпускаемых вузами и колледжами, важность их ориентации на конкретные предприятия, расширение масштаба профессиональных стажировок во время учебы. Есть и запрос именно на увеличение количества специалистов по НК. Недавно, например, выяснила, что ссузы Запорожской области сейчас дефектоскопистов не готовят.

Отмечу, что во многих регионах идет развитие среднего профессионального образования. Например, дефектоскопистов готовит колледж в Санкт-Петербурге.

Компании – партнеры РОНКТД стараются поддерживать стремление вузов и ссузов обновлять базу оборудования, на котором обучаются студенты. Взаимодействие в данном направлении ведется в том числе и с вузами ЛНР и ДНР.

Не стоит забывать и про СНК ОПО РОНКТД и СДСПНК РОНКТД. Система совершенно прозрачна, понятна, в нее входят профессиональные эксперты, все элементы регулярно проверяются и контролируются. У меня лично, благодаря знакомству с системой, огромное доверие к специалистам, именно по ней аттестованным. На ежегодных финалах конкурса «Дефектоскопист» вижу зачастую прекраснейшие результаты не только теоретические, но и практические, и есть ощущение, что такие специалисты точно ничего не пропустят и будут дотошно проверять каждый миллиметр объекта контроля.

*Привлечение молодежи. Что делается для того, чтобы сделать профессию специалиста по неразрушающему контролю привлекательной для молодого поколения?*

На эту задачу направлены все усилия и РОНКТД, и наших партнеров, и членов общества НК.

Мы начали выстраивать и взаимодействие со школьниками. Так, на выставке «Россия» на ВДНХ мастер-классы по неразрушающему контролю посещали ученики средней школы, интересовались приборами, принципами работы.

Мы стараемся вовлекать студентов и аспирантов во все мероприятия, приглашаем выступать, участвовать в круглых столах. Даже одна из номинаций национальной премии вручается именно молодому специалисту до 35 лет.

Каждый год на выставке форума «Территория NDT» мы видим молодые компании, молодые лица. Интерес у молодежи есть, но его надо постоянно поддерживать, проводить встречи уже начи-

ная со школьной скамьи, знакомить ребят с успешными руководителями компаний – производителей оборудования и приборов, учеными и экспертами.

*РОНКТД сегодня обладает мощным информационным ресурсом, который включает в себя средства массовой информации – рекламно-информационный журнал «Территория NDT» и научно-технический журнал «Контроль. Диагностика». Расскажите подробнее об этой очень важной и нужной работе.*

Основу информационного ресурса РОНКТД, конечно, составляют журналы «Контроль. Диагностика» и «Территория NDT». «Контроль. Диагностика» несет именно научную направленность, представляет читателям ключевые исследования, научные статьи, инновации. Журнал имеет высокие рейтинги в различных российских наукометрических системах. Ежеквартальный журнал «Территория NDT» – интересное, уникальное издание. Не многие профессиональные сообщества могут похвастаться бесплатным печатным журналом и его электронной версией в свободном доступе в сети Интернет. Журнал освещает ключевые события мира НК и ТД как в России, так и за рубежом. Оба журнала известны на международном уровне, активно сотрудничают и с научными школами, и с ключевыми компаниями-производителями. Издает журналы издательский дом «Спектр» при тесном взаимодействии с правлением и дирекцией РОНКТД.

Хочу отметить вышедшее недавно мобильное приложение «Территория NDT», которое открывает доступ пользователям мобильных устройств к актуальным и архивным выпускам журнала «Территория NDT», нормативным документам, некоторым архивным статьям журнала «Контроль. Диагностика» и перечню книг по НК с описанием. Так же в функционал приложения заложена возможность сопровождать какое-либо мероприятие: публиковать программу, сборники трудов или тезисов, просматривать расписание круглых столов и выступлений, а также подключить функцию напоминания о событии в рамках мероприятия.

Дирекция РОНКТД оказывает поддержку в издании и распространении специализированной литературы по НК и очень плодотворно сотрудничает в этом направлении с издательским домом «Спектр». Здесь мы опять возвращаемся к вопросу подготовки кадров и молодых специалистов. Без качественных учебных пособий, справочников, монографий это делать очень сложно.

На данный момент важную роль играют и социальные сети. У РОНКТД есть аккаунт в ТГ, есть группа в ВК, там мы регулярно размещаем и свои

новости, и события партнеров, и информацию от регионов. В рамках социальных сетей мы также готовы к сотрудничеству, хотелось бы именно на их базе расширять аналитическую сеть, команду обозревателей, команду хранителей знаний.

*Личная мотивация. Что лично для вас является самым интересным и ценным в работе на посту исполнительного директора РОНКТД в такой узкопрофессиональной, но критически важной отрасли?*

Самыми интересными для меня являются люди. Люди, увлеченные неразрушающим контролем, через него служащие обществу и России, взаимодействующие в сообществе, ищащие новые вызовы и решения, развивающие НК и ТД.

Важность команды и человека в команде постоянно обозначают и в рамках конкурса «Лидеры России», финалисткой которого я являюсь, и РОНКТД – это именно лучше олицетворение командной работы и важной роли каждого человека – от президента до студента.

*Обращение к аудитории. Что бы вы хотели донести до читателей журнала?*

Во-первых, хочу пригласить всех на Всероссийскую научно-техническую конференцию по неразрушающему контролю и технической диагностике и форум «Территория NDT» 13–15 мая 2026 г. в КЦ «Измайлово Бета» в Москве. Без сомнения, это будут очень полезные, активные, важные три дня.

Во-вторых, хочу сказать читателям, чтобы они не боялись выходить со своими идеями и инициативами, не боялись обсуждать их, ведь у каждого автора идеи есть план ее реализации, и, если он рассказывает о том, что для него важно, то, значит, он готов собрать команду и взяться за ее реализацию. Всегда приятно видеть, когда человек реализует свои профессиональные мечты, поднимается на новую ступень благодаря этому.

В-третьих, РОНКТД всегда открыто к взаимодействию и партнерству. Нам интересно развивать текущие проекты, двигаться вперед.

*Взгляд в будущее. Каким вы видите будущее РОНКТД через 10–15 лет?*

Через 10–15 лет хотелось бы видеть РОНКТД все такой же активной командой единомышленников, объединяющей специалистов НК не только из России, но и представителей других стран. Надеюсь, что в приоритетах РОНКТД также сохранятся и интерес к новым технологиям, и верность науке, и стремление развивать кадры.

**Интервью подготовлены редакцией журнала и дирекцией РОНКТД**